

รายงานติดตามผลและทบทวน
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



ของ
เทศบาลตำบลชำรึก
อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๔-๖
ส่วนที่ ๒ การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	
ภาคผนวก	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็ความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร ดังนั้น เทศบาลตำบลขำราก จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลขำราก

ยุทธศาสตร์การพัฒนประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ขำรากเมืองน่าอยู่
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ขำรากเมืองน่าอยู่ โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้

- แนวทางการพัฒนา ๑ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสุขภาพพลานามัยของประชาชน
- แนวทางการพัฒนา ๒ ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- แนวทางการพัฒนา ๓ ส่งเสริมกีฬา ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- แนวทางการพัฒนา ๔ ส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชนท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา ๕ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา ๖ การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

แนวทางการพัฒนา ๗ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้

แนวทางการพัฒนา ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพหลักของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการพัฒนา ๒ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้

แนวทางการพัฒนา ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว “สามชาย”และ“ยุทธการซำราก”

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ชำรากเมืองน่าอยู่

- ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- พันธกิจ : ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ความสามารถ และทักษะการประกอบอาชีพ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
ประชาชนมีสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ ได้รับสวัสดิการ และสังคมสงเคราะห์อย่างทั่วถึง เท่าเทียม และมีความเป็นธรรม	-จำนวนโครงการ/แผนงานที่ส่งเสริมสุขภาพและพัฒนา ร่างกายและจิตใจ รวมทั้งการจัดสวัสดิการและสังคม สงเคราะห์ให้แก่ประชาชน -ระดับของความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริม สุขภาพและพัฒนาร่างกายและจิตใจ รวมทั้งการจัด สวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.การจัดบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อการพัฒนาเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และผู้พิการ
2. สุขภาพของประชาชนให้แข็งแรงและได้รับการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึง	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการส่งเสริมการป้องกัน และควบคุมโรค -จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการส่งเสริมสุขภาพ -จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการส่งเสริมการฟื้นฟู สุขภาพ

	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการคุ้มครองสุขภาพ อนามัยของประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3.ส่งเสริมที่พักอาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัย	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พักอาศัยแก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน -ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 3 : พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้
เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชน
มีคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนากองคกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 2 : งานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพมุ่งเน้นความรู้คู่คุณธรรม
- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
1.พัฒนาการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบอย่าง หลากหลายและเท่าเทียมกัน และรักษาและธำรงไว้ซึ่ง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/แผนงาน -ระดับความพึงพอใจของประชาชน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ทั้งในระบบและนอก ระบบในการรองรับประชาคมอาเซียน	-ร้อยละของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลที่ผ่านเกณฑ์ การประเมินคุณภาพการศึกษา -ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ/ผู้เข้า ร่วมกิจกรรมต่อการจัดการศึกษานอกระบบและการ จัดการศึกษาตามอัธยาศัย
2.ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านกีฬาและนันทนาการ -ระดับความสุขของประชาชน -ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม
3.สร้างจิตสำนึกให้เด็ก เยาวชน ประชาชนรักและหวง แหนประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น -ร้อยละของการมีส่วนร่วมของประชาชน
4.อนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนปราชญ์ชาวบ้านในแต่ละด้านของชุมชน -ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม -จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการอนุรักษ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 2 : การเสริมสร้างความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย และชุมชนเข้มแข็งด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 6 : การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ด้านส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชนท้องถิ่น

- พันธกิจ : เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนให้มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และเน้นการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหายาเสพติด ปัญหาอบายมุข	-ระดับความพึงพอใจของประชาชนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และด้านปัญหายาเสพติด อบายมุข -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.พัฒนางานการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บริการประชาชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
2.ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และรักษาความสงบเรียบร้อย	-ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของเทศบาล -จำนวนโครงการ/กิจกรรมป้องกันและดูแลชีวิตและทรัพย์สินของคนในเมือง -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3.ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดและอบายมุข	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
4.การพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนรวมทั้งสร้างเครือข่ายการพัฒนาชุมชน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมของชุมชนและแกนนำชุมชนของเทศบาลตำบลช้างราก -จำนวนประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชน -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 2 : เสริมสร้างความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย และชุมชนเข้มแข็งด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนากองทัพเรือส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 3 : ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่าง

สมดุลระหว่างการอนุรักษ์ฟื้นฟูและการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ให้คงความอุดมสมบูรณ์ อย่างยั่งยืน	-จำนวนโครงการ/แผนงานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ส่งเสริม สนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
2.ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการควบคุม คัดกรองและการบังคับใช้กฎหมายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -มีกฎหมายบังคับใช้
3.ส่งเสริมและฟื้นฟูสภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้การท่องเที่ยวเป็นแบบเชิงนิเวศ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
4.ให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และแก้ไขปัญหาลพิษสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการจัดการขยะทุกประเภท
5.ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะและน้ำเสียในครัวเรือน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการจัดการขยะ -ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการขยะ -จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมกิจกรรม
6.ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันลดภาวะโลกร้อน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการใช้พลังงานทดแทน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อกิจกรรม -ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 5 : อนุรักษ์ ฟื้นฟู บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความอุดมสมบูรณ์เกิดประโยชน์แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 5 : การบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

- ด้านการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

- พันธกิจ : มุ่งเน้นการบริหารจัดการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชน และเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยี ให้มีความรู้และทันสมัย

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
1. เน้นการบริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยประชาชน และมุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เทคโนโลยี ให้มีความรู้และทันสมัย	- จำนวนโครงการ/แผนงาน - ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน - ระดับความพึงพอใจของประชาชน - ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล - ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
2. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรในองค์กร - จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา - ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการปกครองในระบอบประชาธิปไตย และสร้างความเข้มแข็งในภาคประชาชน ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่น	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านระบอบประชาธิปไตย - ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วม - ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
4. จัดหา ปรับปรุงวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ และครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน	- มีแผนการดำเนินงาน - มีเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี - มีรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี - ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน
5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีการสื่อสารและระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบสารสนเทศ - ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 2 : การเสริมสร้างความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย และชุมชน
เข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 7 : การบริหารจัดการที่ดี
และการบริการสาธารณะ

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- พันธกิจ : พัฒนาระบบบริการสาธารณะโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานรองรับการเข้าสู่ประชาคม
อาเซียน

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
1.พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อการคมนาคม ขนส่งให้มีมาตรฐาน	-ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม ให้มีมาตรฐาน	-จำนวนถนนที่มีการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม
2.พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ทั่วถึง	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ
3.พัฒนางานด้านการผังเมือง และการควบคุมอาคาร	-ร้อยละของอาคารที่พัฒนาให้เป็นไปตามผังเมืองและ ทิศทางที่กำหนด

- หน่วยงานที่รับผิดชอบ :

กองช่าง เทศบาลตำบลขำราก

- ความสอดคล้องและเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 1 : ด้านการพัฒนาความมั่นคงทางเศรษฐกิจจากฐานการ
ท่องเที่ยว การเกษตรครบวงจร การบริการและการค้าชายแดนเชื่อมโยงกับอาเซียน และนานาชาติ ที่ได้เป็น
มิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 1 : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระบบนิเวศ ให้คงความอุดมสมบูรณ์ อย่างยั่งยืน	-จำนวนโครงการ/แผนงานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริม สนับสนุนและรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการควบคุม คัดกรองและการบังคับใช้กฎหมายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม -มีกฎหมายบังคับใช้
3. ส่งเสริมและฟื้นฟูสภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้การท่องเที่ยวเป็นแบบเชิงนิเวศ	-จำนวนโครงการ/กิจกรรม -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
4. ให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล และแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการจัดการขยะทุกประเภท
5. ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการขยะและน้ำเสียในครัวเรือน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการจัดการขยะ -ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการขยะ -จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมกิจกรรม
6. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันลดภาวะโลกร้อน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการใช้พลังงานทดแทน -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อกิจกรรม -ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราดที่ 1 : ด้านการพัฒนาความมั่นคงทางเศรษฐกิจจากฐานการท่องเที่ยว การเกษตรครบวงจร การบริการและการค้าชายแดนเชื่อมโยงกับอาเซียน และนานาชาติ ที่เติบโตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราดที่ 5 : ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยว “สามชาย” และ “ยุทธการข้าวาก”

- พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และเชิงนิเวศ

- เป้าประสงค์และระดับตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์
สนับสนุนให้ประชาชนดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาอาชีพ ผลิตภัณฑ์ชุมชน ตลอดจนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน	-จำนวนสถานที่สำคัญที่จัดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และทางธรรมชาติ -ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว -จำนวนโครงการ/แผนงานด้านการส่งเสริมอาชีพ ชุมชน -ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของโครงการ/แผนงาน

- กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมการฝึกอาชีพ และสร้างอาชีพให้แก่ประชาชน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนด้านการฝึกอบรมอาชีพให้แก่ประชาชน
2.ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจแนวทางการดำรงชีวิตตามหลัก”ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง -ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3.พัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีศักยภาพและมีมาตรฐาน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการท่องเที่ยว
4.ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของท้องถิ่น	-ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อข้อมูลข่าวสารด้านการท่องเที่ยว
5.ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมการมีส่วนร่วมในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว
6.พัฒนาและส่งเสริมการค้า การลงทุน การตลาด และการกระจายผลผลิตสินค้าชุมชน	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
7.เสริมสร้างความรู้ทางด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้านในการรองรับกับประชาคมอาเซียน	-ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม

๔.กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วยหลักการ ๘ ประการ

- ๔.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- ๔.๒ ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
- ๔.๓ การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
- ๔.๔ การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔.๕ การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ๔.๖ การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
- ๔.๗ การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
- ๔.๘ การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๕. กระบวนการจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- ๕.๑ การวิเคราะห์องค์กร
- ๕.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕.๓ การระบุความเสี่ยง
- ๕.๔ การประเมินความเสี่ยง
- ๕.๕ การตอบสนองความเสี่ยง
- ๕.๖ การติดตามและทบทวน
- ๕.๗ การสื่อสารและการรายงาน

๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลซำราก ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงตามคำสั่งที่ ๑๓๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------------|
| ๑) ปลัดเทศบาลตำบลซำราก | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒) ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๓) ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๕) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๖) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | กรรมการและเลขานุการ |
| ๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนที่ ๒ การรายงานและการติดตามผล การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.๔) การรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๕) เป็นการรายงานและกาติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น ให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเทศบาลตำบลขำราก จึงได้ดำเนินการรายงานและการติดตามผล การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

เทศบาลตำบลขำรากจากการทำแบบ บส.๑, บส.๒ และ บส.๓ ของแต่ละส่วนงานอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้และยอมรับได้ จึงไม่มี การทำแบบ บส.๔ และ บส.๕



ประกาศเทศบาลตำบลชำราก

เรื่อง รายงานติดตามผลและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ตามที่เทศบาลตำบลชำราก ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยประกาศใช้แผนดังกล่าวเมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ แล้วนั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้แจ้งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง โดยต้องมีการติดตามและทบทวนรวมทั้งการสื่อสารและการรายงานผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งเทศบาลตำบลชำรากได้ดำเนินการรายงานติดตามผลและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลชำรากเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดสามารถขอได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลชำราก หรือที่ www.chamraktrat.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

(ลงชื่อ)

(นายทัศน อินทผลึก)

นายกเทศมนตรีตำบลชำราก